

地方独立行政法人新小山市市民病院 第58回理事会 議事録

日 時:令和8年1月20日(火) 17:00~18:00

場 所:新小山市市民病院 2階さくらホール①②

出席者:佐田尚宏理事長、田野茂夫理事、川上忠孝理事、宮脇貴裕理事、田中真監事、町田昌久監事

事務局:関(彰)事務部長、大塚勝美事務副部長、布施由弘総務課長、関(悟)人事課長、大川剛医事課長、坂田晋システム管理室長、本田晶紀総務課総務係長、澤田直人総務課施設管理係長、石田陽介人事課人事係長、橋山直子医事課診療情報管理係長、

会議経過

1. 開会

2. 理事長挨拶

3. 議事録署名人の専任 議事録署名人として田野理事、川上理事を指名。

| 発言者          | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5. 議事(理事長進行) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|              | 議案第1号「ベースアップに伴う規程の一部を改正する規程について」                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|              | (事務局より説明)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 理事長          | ただ今の説明につきまして、ご意見やご質問がありましたら、ご意見をお願いいたします。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 監事           | 前々回に頂いた資料で、令和5年度に105億円の医業収益がありながら経常収支で赤字に転落したというお話があり、その後、令和6年度にベースアップを実施して、令和7年度も同様に上げていくという状況だと思うのですが、令和6年度の赤字額はどれ位でしたでしょうか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 理事長          | 1億500万円です。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 事務局          | 間違いございません。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 監事           | そうすると、ほぼベースアップ分が赤字になってしまったのかな、という印象を受けるのですが、どこに割り当てるかの問題は別として、給料は下方硬直性の高い分野ですので、一回上がってしまうと、なかなか下げるのが大変になってしまうということだと思うのです。医業収益の他に運営費負担金を求めていると思うのですが、5億円位でしょうか？                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 事務局          | はい。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 監事           | その5億円は、どのようなかたちで来るのでしょうか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 事務局          | 繰り出し基準というものがございまして、細かくいろいろとあるのですが、平たく申し上げますと、不採算医療を担っている部分において、本業で充当出来ない費用を、設立団体である小山市に負担して頂くものです。救急医療や小児医療などといったところの他、医療の高度化のために設備や機器などを整備しますが、その借入金に係る元利金の2分の1を負担して頂くといったような事柄が、主な繰り出し基準となっており、そういったものを積み上げまして、今年度は5億円となります。<br>ただ、以前は当院が黒字であったということで、小児医療の不採算部分を小山市に要求しても、その分の運営費負担金を頂けませんでしたので、要求を行ってきませんでした。基本的には、救急医療の不採算部分と、先ほど申し上げました借入金の2分の1等を中心に要求してきたところですが、いよいよ赤字に転落したものですから、今まで要求してこなかった小児医療の部分や、医師の働き方改革のために充てている医療事務作業補助者などの人件費を含めて、 |

| 発言者 | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | <p>来年度は約7億3,000万円の要求を行っているところで、鋭意、小山市と折衝を行っているのですが、先般の小山市における第一弾の査定では、今年度と同じ5億円しか出せませんと言われており、今現在、何とか引き上げて頂きたいと交渉を行っているところでございます。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 監事  | <p>そうしますと、令和6年度以前も、病院単体で見た場合には、赤字幅が狭かったということでしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 事務局 | <p>左様です。ただ、コロナ禍においては、多額の補助金がございましたので、それで大幅な黒字となったこともありましたが、純粋な医業収支というところで言いますと、やはり不採算医療を担っておりますので、純粋な本業の医業収支で黒字というのは、令和4年度に始めて800万円を計上しました、独法化後の12年間における医業収支の黒字はその令和4年度の一度きりとなっております、本業での黒字確保というのは、なかなかハードルの高いミッションということになっております。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 監事  | <p>そうしますと、少々心配なのが、別館建設費用の25億円の返済です。これは年間ではどうなるのかの具体的な数字を聞いていませんけれども、本館で赤字化している状況に加えて、新設される別館の方の人数の増加や、今回の本館の方におけるベースアップと社会保険料の負担も増えていくのであろうと思うのです。そうなった場合に、果たして資金が間に合うのですか？という心配を正直抱いてしまうのです。</p> <p>また、仮に小山市の方で、運営費負担金を5億円で突っぱねてしまった場合には、その場合は2億円位の差が出てしまうわけです。そうすると、25億円の返済と、今回の人事院勧告に従って上がる給与費をある程度見越し、2億円位増やして要求をしているのではないかというふうに予想するのですが、勝利の目算がどれ位かということと、もしその目算が勝ち取れなかった場合にどうするのかということをお聞きしたい。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 理事長 | <p>ご質問ありがとうございました。今、事務局から説明がありましたように、我々は努力をするわけなのです。いわゆる運営費負担金と、医療機器を購入したことに対する負担金は別口になりまして、運営費負担金は昨年度で4.8億円、今年度は5億円、来年度は7億数千万を要求しているのです。それが、例えば、来年度に要求している額から2億円減って、今年同様の5億円になったとしても、来年度に行われる診療報酬改定でプラス 3.09%というようなかたちで収入が増える予定となります。また、当院の状況としましては、昨年12月に地域包括ケア病床を急性化したということで、現在、総合入院体制加算3という新規加算を申請することになっているのですが、それがまとまれば、年間7,000万円の収入になるというプラスの見込みがあります。</p> <p>我々が目標とするのは、医業収益でプラスになるというのは結構ハードルが高いのですが、それは一つの目標になるのかなと思っています。やはり、医療機関が存続するためには赤字を出さないのではなくて、黒字を出さないで医療と医学の進歩に追従出来ません。通常の企業であれば5%程度の黒字を目標にするわけですので、当院ではそれが5億円位なのです。ですから、経常収支で5億円位のプラスは目標にしたいなと思っています。来年度の運営費負担金は7億何千万円頂きたいということを要望しているわけで、それが2億円減ると、黒字目標が5億円が3億円になるというかたちです。</p> <p>また、別館については、ざっとした計算ですが、年間の減価償却費は2億2,</p> |

| 発言者 | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | <p>000万円程度になるのですが、それを担保するためには収入を増やさなければなりません。別館を建てて、手術室を拡張することで、年間でプラス1,000人の新入院患者数を確保したいと思っています。現在の新入院患者数は年間8,000人位ですが、それが9,000人位になります。そうしますと、単純計算で年8億円位の収入がプラスされますので、それが現在における別館を建設するにあたっての収支の見込みになります。</p> <p>ですので、その収支が100%達成することが出来れば、この事業単体でプラスにすることが出来、それが100%になるか、80%になるか、120%になるか、これは本当に結果を見なければわからないのですが、例え80%になったとしても、これで収支がマイナスになることはないというように私は思っておりまして、事業としては、かなり見込みのある投資になっているのではないかと考えています。</p> <p>このようなご説明で宜しいでしょうか。</p> |
| 監事  | <p>ありがとうございます。お願いなのですが、増額するということに対しての給源がわかる資料を事前に出して頂ける読み込みやすいので、予め出して頂ければありがたいかなと思います。</p> <p>地域手当の規程改正案の方ですが、今現在、宇都宮から通っていらっしゃる方はおりますか？</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 事務局 | おります。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 監事  | この場合、当該地域である宇都宮から来ている方については、地域手当が100分の6から、100分の4に下がってしまった。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 事務局 | ただ、地域手当は勤務地を基準として支給することとなっておりますので、自宅が宇都宮でも、従前からの100分の3で支給しておりましたので、職員の皆さんの支給率が上がるような改定となります。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 監事  | そうしますと、これは勤務地を基準として支給しているということで理解しました。これはもともと一級地の100分の6というのは、どのような場合が考えられるのでしょうか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 事務局 | 100分の6とは宇都宮市と野木町が、公務員の規程の中で6%という定めがあったのですが、それが令和6年度に全4%に下がったという結果になります。なお、現在、100分の6の支給を受けている職員はおらず、現在は、職員全員に3%で支給しているという状況となります。                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 監事  | 地面だけですと不利益変更に見えてしまいましたが、実際はそのようなことは無いということで理解しました。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 監事  | 財源の問題については既に話が出ていると思うのですが、中期計画において令和8年度の予算を立てたときには、このベースアップの部分は織り込まれていたのでしょうか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 事務局 | 中期計画ではそこまでは織り込んでいません。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 監事  | 予算編成における指標というようなところで、ある程度の運営費負担金の額が7億5,000万というお話が出ていましたので、給与費についても、医業収益の見込みでは57%ぐらいの比率になるというようなことは踏み込んでおられました。この中にはベースアップの部分というのは含めて考えていたのでしょうか。                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 事務局 | 予算編成方針ではそこまで具体的ではないのですが、やはり、給与費は3%位上げなければならないというところで、医業収益に占める比率ですと、昨年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| 発言者 | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | ですとだいたい54. 数%ですが、そこを約3%弱上げて57%にするということで、そこは一応、ベースアップを見込んだというところです。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 監事  | ベースアップを見込んだ上で、運営費負担金の部分も、ある程度小山市の方にもベースアップを部分の負担をお願い出来ればというように含めて見込んでいるということで宜しいでしょうか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 事務局 | それが出来ればよいのですが、先ほど申し上げましたように、運営費負担金の要求にあたっては、なかなか人件費の部分というのが紐付きませんので、今まで運営費負担金に依らずに自賄いでやっていた小児医療や、医師の働き方改革における医師事務作業補助者の充実に伴う人件費の増加とかいった部分をプラスアルファで要求していき、今まで貰えなかった部分の経費を頂くというところです。また、先ほどの理事長からのお話の繰り返しになってしまいますが、来年度の診療報酬改定では、本体部分で 3.09%の引上げと発表され、その内訳としては、賃上げが 1.7%ということで、今現在見込んでおります。今期の入院・外来収益の合計が104億8, 000万円位になりまして、この 1.7%が1億7, 800万円程度となり、加えて、来年度に算定しようとしている新しい加算を取得しますと、約1億4, 300万円程の増収が期待出来るものですから、合わせて3億2, 000万円強の具体的な増収が見込めるというところもございます。この辺りを原資として捉えております。なお、運営費負担金は、先生もご存知のことと思いますが、非常に低い水準の支援額となっておりますので、そこは小山市には適正なご支援を頂きたいと申し上げているところです。                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 理事長 | <p>先生、宜しいでしょうか。</p> <p>我々が正当に貰うべき運営費負担金というのと、プラスアルファで貰う赤字補填は別なのです。</p> <p>自治体病院というのは、赤字になるから赤字を埋めるというようなことで運営費負担金が出されるわけでは決してなく、5疾病5事業、現在では5疾病6事業というものがあり、その6事業というのは政策医療なのです。現状では、小児医療、周産期医療、救急医療、災害医療、へき地医療、感染症対応となります。これはやはり公的な病院が責任を持って提供しなければならない医療となりますので、その中で、我々は今まで救急医療、それから小児医療を、しっかりと小山市で行っているわけなのです。今年度からは感染症の常勤医師が着任し、災害拠点病院の指定を取り、そのような政策医療を提供することに対する対価としての運営費負担金というのは、正当に貰えるべきものなのです。赤字になると、自治体が一般会計から補填することがあるのですが、これはまた別に、赤字補填というかたちで別立てであるのです。ですから、我々の病院は今までの12年間、11年連続で黒字になっていますので、赤字補填の負担金を頂いていないという状況なのです。7億何千万円というのも、その違いなのです。小児医療でどれだけ、救急医療でどれだけ、感染症対応でどれだけというのを、事務局が正確に積み上げて、小山市に要望として出しているのです、100%認めて頂きたいと思うのです。</p> <p>昨年度の決算の数字をお話ししますと、地方自治体が負担すべき金額というのが決算で出るのですが、その金額は8億円位だったのです。昨年度は4億8, 000万円の運営費負担金を頂いておりますが、決算では、やはり行政が負担すべき金額は8億円でしたね、という話になりますので、それだけ我々は運営費負担金が少ない中で病院経営を行っており、昨年は1億500万円の赤字という</p> |

| 発言者 | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | <p>ことになりましたが、いずれにしても、正當に貰えるべき運営費負担金は、我々はきちんと頂きたい。その上で、経常収支をしっかりと黒字にしていきたい。先ほどお話ししたように、経常収支で5%位の黒字を出さなければならないと思っているのです。そうしないと、今回のようなダヴィンチを自己資金で調達するということで進めているのですが、医療の高度化にしっかりと追従するためには、そういうかたちで投資が出来る資金をしっかりと病院の中で貯めていかなければなりません。ですから、そういうかたちで考えて頂くと、今回のベースアップ、そして、これからの令和8年度予算編成を見て頂きやすくなるのではないかと思いますので、宜しくお願いいたします。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 監事  | <p>今のご説明を聞いて思ったのですが、この政策的なものに対する対価性というのは、小山市に請求する基準付けはどういったところに視点を置いているのでしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 事務局 | <p>我々公立病院の一形態として、総務省が定める繰り出し基準というものが毎年発表されております。その費用については、いわゆる政策医療かつ不採算医療であるので、自治体側で負担することとなっているのですが、明確な計算式はありません。例えば、「救急医療に関する経費のうち、その病院の収入を以って充てられないもの」とだけ表現されているのです。ですから、その計算式は各病院によって全く違い、我々は我々の中で救急医療の減価計算を行って、不足する部分を運営費負担金として請求しているのですが、病院によっていろいろと考え方が違い、全国まちまちなので、我々は統計的な目安として、全国における我々と同レベルの急性期病院では運営費負担金がどの程度となっているのかを調べますと、だいたい、総収益に占める割合の平均は 8%位になっているのです。それが当院でいうと、ちょうど8億円位なのです。市も財政的に苦しい中で、毎年様々な交渉をしているのですが、黒字ならいいでしょうという市の考え方により、運営費負担金は抑えられてきました。このような経過の中で、令和6年度に初めて赤字を出してしまったのですが、前監事の先生方より、運営費負担金の要求を我慢して賃上げを行わないというのは本末転倒だというご指摘があり、請求するべきものをきっちり計算して市に請求するべきであるというご助言も頂きまして、今回は前年を上回る水準で市に要求をさせて頂くというものです。</p> |
| 監事  | <p>そうしますと、繰り出し基準というものを総務省が出しており、これは公開されているのでしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 事務局 | <p>公開されております。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 監事  | <p>当院では、繰り出し基準の適用にあたってのマニュアルなどの基準というものは成文化されているのでしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 事務局 | <p>成文化したものは無いのですが、エクセルシートを作っておりまして、そこに、かかった費用と収益等を入れて、これだけ不採算の部分がありますというのを、ある一定の基準で毎年算出しているということはしております。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 監事  | <p>今回の8億円のエクセルシートというのを見せて頂くことは可能でしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 事務局 | <p>可能ですが、一度に出るわけではなく、様々なファイルから構成されますが、それをご覧いただくことは可能です。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 事務局 | <p>その資料一式を全て市の方に提出して予算要求をさせて頂いている、ということになります。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 監事  | <p>実際、請求を行う相手方の課があると思うのですが、その課が持っている予</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| 発言者 | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | 算というのはどれくらいなのでしょう。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 事務局 | 市の健康増進課という部署が当院を所管しているのですが、健康増進課を通して財政課の方に予算要求を行うという流れになっており、杓がないなかで調整して頂いております。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 監事  | そうしますと、相対的に交渉があつて決まっていくと。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 事務局 | そうです。市の方も、最終的に市税収益で予算を付けていく過程の中で、査定をして予算を合わせていくというものになります。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 監事  | ありがとうございます。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 事務局 | (運営費負担金等対医業収益比率と経常収支に関する当日配布資料を説明)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 監事  | 新小山市民病院も大変苦労されているのがわかります。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 監事  | 運営費負担金の話の中で、5疾病6事業として、救急、小児、感染などの事業は従来と変わりなく今年度も行うわけですが、前年に5億円だったのが、何でいきなり7億円の運営費負担金が必要になるのかという市に対する説明は、どのような内容で説明をされるのでしょうか。                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 事務局 | 先ほどの説明を重ねてしまいますが、救急などの従来から要求していた部分は大きな変更はございません。収入から経費を差し引いて赤字が出てしまった部分、約1億8,000万円位が毎年赤字となっておりますが、その不採算の部分を要求することは変わっていないのですが、先ほど申し上げたように、当院が黒字だったために要求をしていなかった小児医療といったところを、新たに、正当な権利として要求させて下さいということで、上乗せして要求した部分が約2億3,000万円位です。今まで要求していなかったのですが、要求する権利はあるということで要求したということでございます。                                                                                                                   |
| 事務局 | 特に、新型コロナウイルスの前までは、当院の経営状況がかなり良かったものですから、従前の運営費負担金の水準であっても、5%程度の経常収支のプラスが出ていたということから、市の方も大変苦しい中で、これぐらいの金額でお願いします、というのが続いてきたという状況です。ですが、今回は流石に物価高騰の中で、また、診療報酬も上がらない中で持ち堪えられないということも含めまして、今回は今まで以上にきっちりと要求させて頂いたという流れとなっております。                                                                                                                                                                         |
| 理事長 | 栃木県内の地方独立行政法人というと、例えば、がんセンターの運営費負担金というのは、がんの診療に対する負担をしてもらっているのです。がん診療というのはかなりボリュームがあるわけですけど、それは一般診療として行っているわけなのです。繰り出し基準はすごく曖昧で、決め方がかなり弾力性のある決め方をされていますが、実際、病院が黒字だからといって運営費負担金を減らすという対応を行うと、将来的に20年・30年経つと修繕も必要になってきますし、様々な投資も行っていかなければなりませんので、その都度、市にお金を出して頂くようなかたちになるのですから、しっかりと計算された運営費負担金を頂いて、そういうところも全部自前で行うというようなかたちで運営を行った方が、おそらく将来的に市が出すお金というのは少なくなるのではないかと考えていますので、そういうことを主張していきたいと思っています。 |
| 監事  | 初任給の号給の確認をさせて頂きたい。P.68の医療職給料表(3)初任給基準表ですが、例えば、ベースアップ前の看護師の短大3卒は2級13号給で203,900円とあります。それが、p.90のベースアップ後は2級13号給で270,800円となっています。p.100のベースアップ後の昇格時号給対応表にある                                                                                                                                                                                                                                               |

| 発言者 | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | 「昇格した日の前日に受けていた号給」は、13号給で2級の場合、昇格後の号給が1号給になります。そして、p.46のベースアップ後の医療職給料表(3)の2級の1号給のところに置くと254,700円となるので、初任給よりも低くなるという見方になってしまいます。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 事務局 | <p>説明が不足してしまい、申し訳ございませんでした。p.100の昇格時号給対応表は、昇給・昇格を行った際の表となっております。小さい数字が下級となっておりますが、下級から上級に昇格する際に、こちらの昇格時号給対応表を使用して、昇格時の対応号給に照らし合わせることでとなります。</p> <p>p.63は、改正前の給料表から改定後の給料表に移行する際に使用する対応表となりますので、今回の改正時のみに使用するものです。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 監事  | 違う見方をしておりました。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 理事長 | 最終的に給与改定を行うと、来年度の人件費は単純にどの位の増加となるのでしょうか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 事務局 | 多めに見て3億5,000万円というような計算をしておりますが、おそらくそこまではかからないと思いますので、3億円位でしょうか。賞与の問題もありますが、その位だと思います。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 理事長 | 割合としては、先ほどお話がありましたが、今年度よりも7.61%であったということでしょうか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 事務局 | 基本給ベースで7.61%という計算をしております。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 理事長 | <p>将来的にこういったベースアップを考えていくかは、また別個で考えていきたいと思います。</p> <p>如何でしょうか。監事の先生方、宜しいでしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 監事  | (了解の仕草あり)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 監事  | (了解の仕草あり)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 理事長 | 院内の先生方、如何でしょうか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 理事  | <p>市の方々は、人事院勧告の通りに給料が上がっているわけです。当院の職員は、市に対して、人事院勧告の通りに給料を上げるという要求が出来ないというところが、非常になんともはやな気がします。我々はなぜ、正当な理由を以って要求が出来ないのか。今回は小児医療を交渉のネタにしました。今後また資金が足らなくなったときに交渉をする際、何をネタに交渉をするのか。人事院勧告側が給料を増やせと言ってるのが交渉の理由にならないのであれば、最早交渉の限界ではないでしょうか。すごく不思議な感じがするのです。市役所の方々は、人事院勧告の通り、自動的に給料が上がるわけです。我々も半官半民のようなところですが、人事院勧告の通りに給料を上げられない。市自体が不採算なことを行って、赤字がどんどん積み上がっていくわけです。我々と同じですよね。やatteringこと自体が赤字なのに、何が理由で要求が通らないのか。要求が通らないというのは納得が出来ません。ずっと給料を抑えて、尚且つ人事院勧告より下げて、しかも黒字を出せという、そういう圧力がかけられきて、いよいよもう無理だからとギブアップしてるのにも関わらず、人事院勧告通りに給料を上げたいのですと言えないというのは、モチベーションが下がりますね。</p> |
| 理事長 | 独法は人事院勧告に準拠しなくてもよいルールとなるので、絶対に人事院勧告の通りにやらなければならないというわけではないので、今のような感じになるのです。人事院勧告というのは、物価がこれぐらい上がるから、民間がこれ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| 発言者 | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | 位のベースアップを行うので、人事院としてはこれ位勧告しましょうというもの<br>ですので、我々はそれに準拠しなければならないわけではないのですが、人事<br>院勧告以上にベースアップを行うことができます。目標はそこですね。市から<br>運営費負担金をしっかり頂いて、我々は人事勧告以上にベースアップを行うと<br>いうという考え方も出来ますので、将来的にはそのように考えていきたいと思<br>っています。                                                                                                                                                                                                        |
| 理事  | 最低ラインを人事院勧告の水準にして、それ以下しかもらえないというのは<br>どうなのかなと思うのですよね。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 理事長 | それ以下でと決まっているわけではないので、そこは先ほどお話ししたよう<br>に、どうかたちでベースアップを考えていくかということ、院内でもきち<br>んと議論をしていかなければならないと思っているのです。                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 理事  | 稼働率がほぼ 95%以上というのは不可能な数字なのです。全く余剰がない<br>状況で全部を変えていくというのは不可能で、ほぼ限界に近いところの数字で<br>回しているのに赤字になっているという構造からすると、今後も赤字額が増え<br>ていかざるを得ないというのは、職員のモチベーションに非常に影響すると思<br>うのです。ここは民間の企業ではないので、黒字を出すために働いているわけ<br>ではないのですが、赤字を出さなくても黒字というか、トントンにすべきなので<br>しょうけれども、診療報酬で収入が決められているような社会で、しかももうこ<br>れ以上単価を上げるって言っても、本当にギリギリなのです。材料費比率を下<br>げて、必死になってコストを下げた分で、なんとか少しずつ黒字にもっていつて<br>るというようなところ、市に対する要求としては、あまりにも僕達は遜っている<br>なと思います。 |
| 理事長 | 強く市に要望します。このような状況になっているのは、診療報酬が上がっ<br>ていなかったからなのです。やはり、物価上昇分はきちんと診療報酬を上げて<br>頂かないと、今言って頂いたようなことは実現できないのです。民間は昨年も<br>一昨年も、春闘でのベアは 5%位なのです。それよりも低い額で人事院勧告が<br>出てるのですから、人事院勧告を目安にする必要はなく、民間の水準を見て考<br>えていく位の知力を持つというか、地力が欲しいなと思います。努力します。<br>他に何かご意見はございますか？                                                                                                                                                         |
| 理事  | 配布頂いた資料のグラフを見ても、やはり当院の運営費負担金の額が低い<br>ので、もう少し頂けると有難いと思いました。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 理事長 | 7億何千万というのがベースの要求なのです。それをきちんとシェアさせて<br>頂きたいと思っています。<br>それではお諮りしたいと思います。議案第1号「ベースアップに伴う規程の一<br>部を改正する規程について」を了承することについて、ご異議ございま<br>せんでしょうか。                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|     | (異議なし)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 理事長 | では、議案第1号については了承ということで決定します。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|     | (議決)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 事務局 | 事務局より連絡します。次回の理事会につきましては定例会となりまして、開<br>催日は3月17日火曜日となります。17時から本会場で行います。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 理事長 | 次回には、来年度の運営費負担金が決まっています。先日、浅野市長にも強<br>く要望したところですので、報告が出来ればと思います。<br>それでは本日はこれで終了したいと思います、どうもご協力、ありがとうございます                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |



| 発言者 | 内 容   |
|-----|-------|
|     | いました。 |
|     | (閉会)  |
|     |       |

以 上